

## ارزیابی عملکرد شوراهای اسلامی در توسعه روستایی نمونه موردی: دهستان آلا DAG بجنورد

مهدی پورطاهری<sup>۱\*</sup>، یلدا همدمی مقدم<sup>۲</sup>، عبدالرضا رکن الدین افتخاری<sup>۳</sup>

- ۱- استادیار گروه جغرافیا، دانشگاه تربیت مدرس، تهران، ایران  
۲- کارشناس ارشد جغرافیا و برنامه‌ریزی روستایی، دانشگاه تربیت مدرس، تهران، ایران  
۳- دانشیار گروه جغرافیا، دانشگاه تربیت مدرس، تهران، ایران

دریافت: ۸۷/۹/۴ پذیرش: ۸۸/۴/۲۳

### چکیده

شورا از ریشه‌دار ترین اصول عرفی و مقررات سنتی، و از بارزترین شبیه‌های عقلایی در زندگی جمعی است و حتی قدیمی‌ترین شبیه‌های مدیریت در تکاپوی اجتماعی نوع بشر، نشانه‌هایی از نظام شورایی را با خود دارد؛ به این علت، تاکنون زوایای مختلفی از عمل کرد شورا بررسی شده است. در این پژوهش، میزان موفقیت عملکرد شوراهای اسلامی روستا در تحقق اهداف توسعه روستایی را در دهستان آلا DAG بجنورد ارزیابی کردند.

روش تحقیق در این مقاله از نوع توصیفی - تحلیلی است؛ بنابراین، پس از تهیه چهارچوب نظری، به تدوین پرسشنامه و انجام عملیات میدانی پرداخته‌ایم. پرسشنامه‌ها در پانزده روستا و از سوی ۲۲۵ نفر از افراد ساکن مناطق روستایی، به صورت تصادفی طبقه‌ای تکمیل شده‌اند. برای ارزیابی عمل کرد شوراهای در تحقق اهداف توسعه روستایی، از آزمون  $\chi^2$  تکنومونه‌ای و ضریب همبستگی مبتنی بر جدول توافقی استفاده کردند. نتایج تحقیق نشان می‌دهد که اعضای شوراهای اسلامی روستایی در نظارت بر اجرای مقررات بهداشتی، تشخیص کمبودها و نارسایی‌های موجود و نیز کمکرسانی در موقع بحرانی موفق نبوده‌اند.

واژه‌های کلیدی: توسعه روستایی، مدیریت روستایی، شوراهای اسلامی.



## ۱- مقدمه

مفهوم توسعه روستایی از دهه ۱۹۷۰ م تاکنون در ابعاد مختلف نظری و اجرایی، دستخوش تغییرهای مهم و بنیادی شده است. علت این تحولات مهم، تنها استقرار حدود نیمی از جمعیت جهان در سکونتگاههای روستایی و یا اهمیت نقش اقتصادی مناطق روستایی نیست؛ بلکه اهمیت و تأثیر ابعاد توسعه روستایی بر توسعه ملی کشورها نیز در آن مؤثر است. از سوی دیگر، با شکست و ناکارآمدی دیدگاهها و راهبردهای دیوان سالارانه<sup>۱</sup> و متمرکز بر توسعه روستایی، و توجه بیش از حد به ابعاد فیزیکی توسعه، شکافها و چالش‌هایی در مسیر توسعه روستایی ایجاد شده است در بسیاری از کشورها، برای بهبود این وضعیت، چرخش کاملاً مشخص و قابل توجهی بهسوی حاکمیت دیدگاه توسعه و مشارکت مردم‌سalar به وجود آمده و مفاهیم جدیدی چون توسعه یکپارچه روستایی، توسعه پایدار، توسعه مشارکتی و توسعه درونزا به ادبیات توسعه روستایی افزوده شده است. بدیهی است که برای فراهم‌کردن امکان حضور روستاییان و مشارکت فعالانه آنان در توسعه روستایی، نیازمند راهکارهای مشخصی برای تأثیرگذاری جدی بر روند کامل توسعه هستیم. در کشورهای مختلف، متناسب با ساختار سیاسی و سلسله قدرت در جامعه، راهکارهای خاصی بدین منظور انتخاب شده و مورد توجه قرار گرفته است. یکی از راهکارهای مهم برای مشارکت فعالانه روستاییان در توسعه روستایی، مفهوم مدیریت شورایی در این فرایند می‌باشد. در زمینه به کارگیری مدیریت شورایی برای اداره امور سیاسی و مدیریتی برخی کشورها می‌توان گفت که در چهارچوب به کارگیری این نظام، باوجود پی‌آمدها و مسائل خاص، تضمین بیشتری برای رسیدن به هدف‌های سیاسی و اقتصادی در کشورها وجود دارد و در همین راستا، گرایش به تشکیل نهادهای سیاسی، محلی، منطقه‌ای و اجتماعی نظیر شوراهای روستایی، شهرک، شهر، منطقه، استان و بخش تعویت می‌شود؛ زیرا در صورت وجود چنین نهادهایی مردم بهتر می‌توانند از پایین‌ترین سطح جامعه و از کوچک‌ترین مراکز اجتماعی و سکونتی مانند روستاهای در چهارچوب منظمی در انتخاب مسئولان مشارکت کنند و درنتیجه، انتخاب مسئولان رده اول کشور آسان‌تر، بهتر و طبیعی‌تر

می‌گردد. در عمل، مردم هر منطقه، شهر و استان می‌توانند براساس خواسته‌ها و نظرهای خود، نمایندگانی را انتخاب کنند که هم امور منطقه خود را اداره کنند و هم رابطه قابل اعتمادی برای دولت مرکزی به وجود آورند. علاوه بر بیان نفس وجود شوراهای، لازم است برای ارزیابی عملکرد شوراهای پس از انتخاب، تحلیلی منطقی به دست داده شود تا عملکرد آنها در مسیر نامشخصی قرار نگیرد. در این پژوهش، عملکرد شوراهای روستایی در دهستان آلاذغ از شهرستان بجنورد را ارزیابی می‌کنیم و درپی پاسخ دادن به دو سؤال اساسی هستیم: نخست اینکه آیا شوراهای روستایی دهستان آلاذغ در تحقق اهداف توسعه روستایی موفق بوده‌اند و دیگر آنکه آیا رابطه معناداری میان عوامل اجتماعی، اقتصادی و مکانی با عملکرد شوراهای وجود دارد یا نه.

## ۲- نظریه توسعه مشارکتی و نهادی تبیین‌کننده مدیریت محلی (شوراهای اسلامی)

نقش روستاهای در فرایند توسعه اقتصادی، اجتماعی و سیاسی در مقیاس محلی، منطقه‌ای و بین‌المللی و پیامدهای توسعه‌نیافتن مناطق روستایی، موجب توجه به توسعه روستایی شده است (ازکیا، ۱۳۸۶: ۲۵). در این معنا، در اندیشهٔ بسیاری از محققان، توسعه روستایی، مقدمه توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی و نیز مؤخره آن در سطح ملی قلمداد می‌شود (شهبازی، ۱۳۷۵: ۱۶). توسعه روستایی پدیدهٔ مستقلی است که در یک دیدگاه کلی، با نقش مناطق روستایی در توسعه ملی - که در ظرفیت تولید، نقش تعیین‌کننده‌ای دارد - مرتبط است (Berger, 1994: 44). در این راستا، توسعه روستایی به معنای ارتقای اقتصادی و اجتماعی زندگی مردم روستا، افزایش مشارکت در تصمیم‌گیری‌های سیاسی، و رفع نیازها در دوره‌های بلندمدت و کوتاه‌مدت است (Cleav, 1997: 63). توسعه روستایی از دو عامل سازمان‌های دولتی و سازمان‌های مردمی تأثیر می‌پذیرد و برپایهٔ شکل‌گیری سازمان‌های متتنوع نظیر شرکت‌ها، سازمان‌های غیردولتی و شوراهای و همچنین ارتباطات مناطق روستایی با بخش‌ها، شهرها و دیگر سطوح پدید می‌آید؛ بنابراین، توسعه از طریق تعامل مثبت دولت با دیگر



سازمان‌ها و نهادها به دست می‌آید و برنامه‌های توسعه و مدیریت، علاوه بر سطوح کلان، به سطوح منطقه‌ای و محلی هم نیازمند است (Maddido, 2000: 94).

در سال‌های اخیر، توسعه روستایی در قالب توسعه مشارکتی و نهادگرایی مطرح شده که ابعاد توسعه روستایی یکپارچه، همراه با مشارکت مردم را دربردارد. از این منظر، عوامل متعددی بر توسعه روستایی تأثیرگذارند که از جمله آنها می‌توان مدیریت روستایی و حضور خبرگان محلی (شوراهای اسلامی) را نام برد. روستاهای به عنوان اولین واحدهای اجتماعی و مرکز استقرار و اسکان انسان‌ها، از دیرباز دارای سازمان اجتماعی و مدیریت بوده‌اند؛ ولی این مدیریت دارای مفهومی گسترده و متفاوت با علم یا فن مدیریت امروزی بوده است (طالب، ۱۳۷۶: ۵). مشارکت مردم در روند توسعه نزد صاحب‌نظران از چنان اعتباری برخوردار است که گروهی توسعه را معادل مشارکت می‌دانند (طالب، ۱۳۷۴: ۴)؛ بنابراین، دستیابی به توسعه همه‌جانبه روستایی بدون اتخاذ روش‌هایی که در آن به مشارکت مردمی به عنوان زیربنا نگریسته شود، میسر نیست. مشارکت مردمی از آن جهت اهمیت دارد که به آن، به منزله راهبردی جدید در توسعه نگریسته می‌شود و امید است که با به کارگیری مؤثر مشارکت مردمی، توسعه متعادل و پایدار حاصل گردد. نتایج و تأثیرهای راهبردهای تجربه شده قبلی در توسعه، به ظهور راهبرد جدیدی به نام توسعه مشارکتی منجر گردیده و در سراسر جهان، مورد توجه خاص است (عظمی، ۱۳۸۳: ۹۵). مشارکت در توسعه روستایی، اموری چون شرکت کردن مردم در فرایندهای تصمیم‌گیری و اجرای طرح‌ها، سهیم‌بودن آنها در فواید طرح‌های توسعه و تلاش برای ارزشیابی این طرح‌ها را دربر می‌گیرد (کو亨، ۱۳۷۹: ۱۵). با عنایت به آنچه ذکر شد، می‌توان گفت که به طور فزاینده، در سه دهه اخیر، از این تفکر حمایت شده که مشارکت را باید توانمند شدن مردم روستایی تعریف کرد. در اینجا توانمندی، به معنای قادر بودن مردم روستایی به تصمیم‌گیری برای انجام اقداماتی است که برای توسعه روستایشان ضروری می‌باشد (موسوی مقدم، ۱۳۸۳: ۲۵). بهترین نوع مشارکت، مشارکت توسعه‌ای<sup>۱</sup> یا خودبیسیجی است. این گونه مشارکت، فرایندی است اجتماعی،

یکپارچه، جامع، پویا، همبسته، چندبعدی و چندفرهنگی؛ به عبارت دیگر، مشارکت توسعه‌ای بدان معناست که همگان در همه مراحل توسعه سهیم شوند (شادی طلب، ۱۳۷۲: ۸). برای دستیابی به توسعه روستایی و عملی کردن نظریه توسعه پایدار روستایی با مشارکت مردمی در دهه‌های اخیر، رویکرد نهادی به عنوان ابزاری نوین در راستای تحقق اندیشه توسعه پایدار روستایی مطرح شده است. بر مبنای این رویکرد، برای اداره و توسعه روستاهای نظام‌های خاصی لازم است. نهادهای روستایی از محیط روستا برخاسته‌اند و اصولاً در چهارچوب نظام‌های خاصی چون نظام‌های اداری، اقتصادی و اجتماعی عمل می‌کنند (رضوانی، ۱۳۸۳: ۵۱). بر این اساس، مدیریت روستایی مبتنی بر رویکرد نهادی و مشارکتی، فرایندی چندجانبه است که سه رکن مردم، دولت و نهادهای عمومی را دربر می‌گیرد. در این فرایند، با مشارکت مردم و از طریق تشکیلات و سازمان‌های روستایی، برنامه‌ها و طرح‌های توسعه روستایی تدوین و اجرا می‌شوند و تحت نظارت و ارزشیابی قرار می‌گیرند (افتخاری، ۱۳۸۲: ۲۱۱)؛ بنابراین، می‌توان گفت مدیریت روستایی، فرایند سازماندهی و هدایت جامعه و محیط روستایی از طریق شکل‌دادن به سازمان‌ها و نهادهای (مطیعی لنگرودی، ۱۳۸۲: ۸۳). وجود نظام مدیریت و تشکیلات متناسب، یکی از عوامل مؤثر در توسعه روستایی به شمار می‌رود و در کنار دیگر عوامل، با توجه به وضعیت اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی جامعه، روند توسعه و رسیدن به هدف‌های توسعه در نواحی روستایی را آسان می‌کند (عمادی، ۱۳۷۹: ۲۹۹). از سال ۱۹۹۵ به بعد، با این عقیده که دو قالب سازمان و نهاد به تنهایی جواب‌گوی فرایند مدیریت توسعه روستایی مبتنی بر مشارکت روستاییان نیست، موضوع تشکیل نهادهایی مطرح شده که به سازمان متنه می‌شوند؛ یعنی با تکیه بر نهادهای محلی موجود و قانونمند کردن آنها می‌توانیم سازمانی پدید آوریم که متکی بر فرهنگ و هنجرهای سنتی روستایی باشد (Mosely, 2003: 12). با این وصف، مدیریت روستایی دارای سازوکار و مفهومی کلی است که در آن، مشارکت، عنصر اصلی محسوب می‌شود. مشارکت، ابزاری برای احیای جامعه‌های شهری و روستایی به شمار می‌رود و رشد آنها در چند سال اخیر، در نتیجه تغییرهای اجتماعی فزونی یافته است (مرکز تحقیقات اقتصاد ایران،



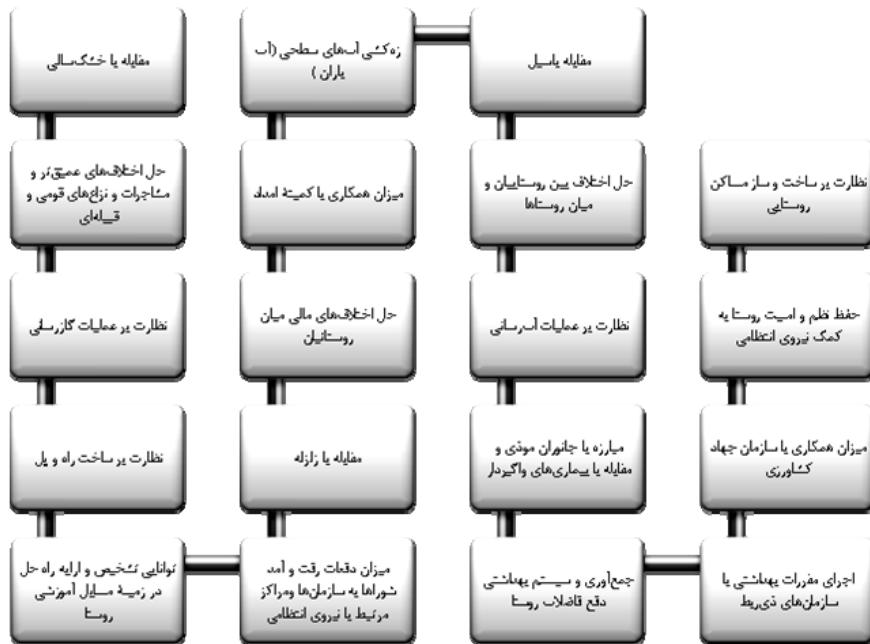
۱۳۸۱: ۲۰۰). تجربه نشان داده است که هرچه سطوح مشارکت محدودتر باشد، امکان کارایی مؤثر برنامه‌ها کاهش می‌یابد و هزینه‌های اجرا زیادتر می‌شود (شفیعی، ۱۳۷۸: ۶۵). در نگرش جدید توسعه، بر بازگشت به ویژگی متمایز تاریخی هر جامعه از یک طرف و پرهیز از القای نسخه‌های تجویزی توسعه از بالا به پایین از طرف دیگر تأکید می‌شود که در آن، هویت محلی، زیربنای مدیریت محلی، و مدیریت محلی ابزار اصلی توسعه پایدار روستایی به شمار می‌رود (گلسرخی، ۱۳۵۱: ۴۰). تا قبل از انقلاب مشروطیت در ایران، مدیریت امور مختلف روستاهای کاملاً غیردولتی بود، عوامل و عناصری مانند نماینده، کدخداء، سalar، سربنه و یا دشتبان در آن نقش داشتند و مدیریت امور جاری و عمرانی روستاهای بدون وابستگی مالی به دولت، بر عهده یکی از روستاییان تحت عنوان دهگان، دیهیگ، دهقان و یا کدخداء بود (رضوانی، ۱۳۸۳: ۲۱۷). بعد از مشروطیت تا هنگام اصلاحات ارضی، مدیریت روستا با مالک بود؛ بدین ترتیب که او از طریق مباشران و یا به‌طور غیرمستقیم کدخداء را تعیین می‌کرد و کدخداء با حمایت از سوی مالک، روستا را اداره می‌کرد (طالب، ۱۳۷۱: ۳۲). از اقدامات اولیه دولت در زمان مشروطیت می‌توان لغو تیول‌داری و تصویب قانون تشکیل ایالات و ولایات را نام برد (ابراهیم‌زاده، ۱۳۷۵: ۷). وضع مدیریت روستا که تا زمان انجام برنامه‌های اصلاحات ارضی، تحولی کند به خود دیده بود، در این سال‌ها دستخوش دگرگونی‌های اساسی شد. در این راستا، سازمان‌های عریض و طویلی مثل سپاه ترویج، سپاه بهداشت، سپاه عدالت، خانه انصاف، شورای کشاورزی، خانه فرهنگ، و مقام‌هایی چون دهبان و کدخداء در کنار شرکت‌های تعاونی روستایی و انجمن ده پدید آمدند؛ ولی به‌علت توفیق نیافتند آنها در جلب مشارکت جدی و خودانگیخته روستاییان، مردم روستاهای عملای از خود سلب مسئولیت کردند و در تصمیم‌گیری‌ها خود را ناقوان می‌دیدند. با پیروزی انقلاب اسلامی و ظهور مرکز تصمیم‌گیری متعدد، مشکلات زیادی در چگونگی تنظیم مدیریت روستا و نحوه انتخاب افراد به وجود آمد؛ ولی سرانجام در سال ۱۳۶۰، مرکز هماهنگی شوراهای اسلامی تشکیل شد و به صورت مشخص، جهاد سازندگی عهده‌داریان کار گردید (مهدوی، ۱۳۸۴: ۱۶). اولین قانون مربوط به شوراهای تحت عنوان قانون شوراهای محلی، پس

از پیروزی انقلاب اسلامی و با دستور تاریخی امام خمینی در نهم اردیبهشت ۱۳۵۸ از سوی شورای انقلاب در تیرماه ۱۳۵۸ تهیه، تصویب و برای اجرا به دولت وقت ابلاغ گردید. با بروز دگرگونی‌های اساسی در دوره‌های زمانی متفاوت، در سال ۱۳۷۵ قانونی به عنوان قانون تشکیلات، وظایف و انتخابات شورای اسلامی کشور و انتخاب شهرداران به تصویب رسید و براساس آن، مدیریت روستایی به شوراهای روستایی واگذار گردید. در این قانون، مسئولیت اجرایی مدیریت روستایی به عهده مقامی به نام دهیار گذاشته شد که از طرف شورا به مدت چهار سال انتخاب می‌شد؛ بنابراین، در این دوره نظام سلسله‌مراتبی مدیریت روستایی از مقطع بخش با مدیریت بخش‌داری، شورای اسلامی روستا و دو تشکل بهنام‌های خانه همیار و دفتر عمران تا سال ۱۳۷۷ شکل می‌گرفت (Motamed, 2000: 27).

بدین ترتیب، شوراهای اسلامی روستا یکی از سازمان‌های مردمی در ایران است که نقش مهمی را در توسعه یکپارچه روستا ایفا می‌کند. درواقع، بعد از حذف ساختار مدیریت سنتی روستا و غیر مؤثر شدن دیگر سازمان‌ها، خلاً موجود در روستاهای بعد از انقلاب اسلامی توسط شوراهای تا حدودی پر شد (مبلغ، ۱۳۸۲: ۵۳). به نظر می‌رسد شوراهای می‌توانند خواسته‌های مردم از دولت را تعديل کنند، حضور مردم را در صحنه سیاسی و اجتماعی نهادینه کنند و علاوه بر کاهش نارضایتی مردم، ظرفیت پاسخ‌گویی دولت را نیز افزایش دهند. با توجه به قانون سال ۱۳۷۵، وظایف و اختیارات شوراهای روستا را می‌توان در دو بخش کلی و اختصاصی تشریح کرد (سازمان دهیاری‌های کشور، ۱۳۸۲: ۲).

### ۳- مواد و روش‌ها

در این تحقیق، با توجه به موضوع و هدف، از روش توصیفی - تحلیلی استفاده کرده‌ایم و بر حسب مقتضیات پژوهش از شیوه کتابخانه‌ای و میدانی نیز بهره گرفته‌ایم تا فرضیه‌ها را بیازماییم. در روش تحلیلی شاخص‌های عملیاتی، که بر طبقه‌بندی وظایف شوراهای در دو بعد کلی و اختصاصی منطبق است، از طریق طرح گویه‌های مناسب به صورت نگرش‌سننجی در قالب طیف لیکرت، مطابق شکل (۱) عملکرد شوراهای ارزیابی کرده‌ایم.



شکل ۱ مؤلفه‌های تبیین‌کننده عمل کرد شوراهای اسلامی روستایی

همچنین برای سنجش عوامل مؤثر بر عمل کرد شوراهای اسلامی روستا، میزان مشارکت روستاییان در طرح‌ها و برنامه‌های عمران روستایی، میزان تعلق مکانی و سطح تحصیلات اعضا شوراهای اسلامی، میزان تخصیص اعتبارات به روستا همراه با موقعیت قرارگیری مناطق روستایی و فاصله آنان تا مرکز شهرستان را از طریق طرح گویه‌های تبیین‌کننده هر بخش، در دهستان آلاداع شهرستان بجنورد در استان خراسان شمالی مورد توجه قرار داده‌ایم. دهستان آلاداع با مرکزیت روستای خوش‌منظر از بخش مرکزی (شهرستان بجنورد)، در ۵/۶ کیلومتری جنوب غرب شهرستان بجنورد قرار گرفته است. این دهستان با ۸۰۱ کیلومترمربع مساحت، ۴۹۶ درصد از وسعت بخش مرکزی را دربرمی‌گیرد. در محدوده این دهستان، ۳۸ روستا و ۷۹ مزرعه و مکان وجود دارد. ارتفاع متوسط آبادی‌های این دهستان ۱۳۵۰ متر است؛

بلندترین آنها روستاهای اسدلی و کی کی با ارتفاع ۱۸۰۰ متر و پایین‌ترین آنها روستاهای برج و کلاته یاور با ارتفاع ۱۰۸۵ متر هستند.

از مجموع ۳۸ روستای مستقر در دهستان، پانزده روستا با دامنه‌های ارتفاعی متفاوت، تعداد جمعیت مختلف و فاصله‌های متفاوت از شهر را به صورت تصادفی طبقه‌ای برگزیده‌ایم؛ همچنین از مجموع ۲۹۶۰ خانوار روستایی ساکن در روستاهای نمونه به روش کوکران، ۲۲۰ نمونه را به روش تصادفی از طریق تخصیص متناسب انتخاب کردیم و تمامی رؤسای شوراهای روستاهای برگزیده، پرسش‌نامه را تکمیل کردند. جدول (۱) مشخصات روستاهای مورد مطالعه را نشان می‌دهد.

**جدول ۱** مشخصات روستاهای مورد بررسی در دهستان آلا DAG بجنورد براساس آمار سال ۱۳۸۵

نام روستا	تعداد خانوار	نام روستا	تعداد جمعیت	تعداد جمعیت	تعداد خانوار	تعداد جمعیت
ارکان	۶۰	خوش‌منظر	۲۷۸۳	۶۸۰	۲۴۷	۶۰
اسدلی	۷۶	درتوم	۳۲۸	۱۱۵۷	۲۹۲	۱۱۵۷
ا...وردی‌خان	۲۵۹	رشوانلو	۱۰۷۱	۱۶۰	۴۲	۱۶۰
امام‌وردی	۵۰	کچرانلو	۱۷۸	۷۰۵	۱۹۰	۷۰۵
بازخانه	۳۸	کلاته یاور	۱۶۵	۵۵۲	۱۲۰	۵۵۲
برج	۱۷۴	ملکشن	۷۰۸	۲۷۶۶	۶۸۱	۲۷۶۶
پاقلعه	۳۱	جمع	۱۱۲	۱۲۰۶۴	۲۹۶۰	۱۲۰۶۴
حمزانلو	۱۰۲		۴۱۷			
خداقلی	۱۶۵		۶۶۵			

منبع: سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی شهرستان بجنورد.



بر این اساس، داده‌های مورد نیاز را از ۲۲۰ نفر سکنه روستایی همراه با رؤسای شوراهای اسلامی از پانزده روستا در دوره زمانی سال ۱۳۸۷ به عنوان نمونه انتخاب کردیم و از طریق آنها دو فرضیه به شرح ذیل را آزمودیم:

فرضیه اول، موفق بودن عملکرد شوراهای روستایی دهستان آلاذاغ در تحقق اهداف توسعه روستایی است. در این راستا، با عنایت به شرح وظایف شوراهای اسلامی، میزان موفقیت آنان در تحقق اهداف توسعه روستایی را در شش زمینه ذیل آزموده‌ایم: اجرای مقررات بهداشتی و تأمین بهداشت محیط روستا، حل اختلاف‌های میان روستاییان، کمکرسانی در موقع بحرانی، همکاری با سازمان‌ها و مسئولان نیروی انتظامی برای برقراری نظام و امنیت، تشخیص نارسایی‌ها و کمبودهای روستا و پیشنهاد کردن راه حل‌های منطقی، و سرانجام، نظارت بر طرح‌های عمرانی.

در تبیین فرضیه دوم، بر تعامل و رابطه عوامل اجتماعی، اقتصادی و مکانی با عملکرد شوراهای روستایی در دهستان آلاذاغ بجنورد تأکید کرده‌ایم. در این فرضیه، عوامل مؤثر بر عملکرد شوراهای اسلامی روستایی در دهستان آلاذاغ، شامل انگیزه مشارکت روستاییان، موقعیت قرارگیری مناطق روستایی (اعم از دشتی، کوهستانی، پای‌کوهی)، سطح تحصیلات اعضا شورای اسلامی، تخصیص اعتبارات روستایی، فاصله روستا تا شهر و درنهایت، وابستگی مکانی (احساس مکانی) را آزمایش کرده‌ایم.

#### ۴- نتایج و یافته‌های تحقیق

همان‌طور که جدول (۲) نشان می‌دهد، در راستای پاسخ‌گویی به فرضیه اول، با توجه به حد متوسط امتیازها برای ارزیابی عملکرد شوراهای متناسب با تعداد گویه‌ها، براساس مؤلفه‌های اصلی تحقیق و با عنایت به مقایسه میانگین وضع موجود و میانگین گویه‌ها می‌توان نتیجه گرفت که صرف‌نظر از عملکرد اعضای شورای اسلامی در کمکرسانی و تأمین بهداشت روستا، در دیگر موارد، موفقیت معناداری در عملکرد آنان متناسب با شرح وظایف شوراهای دیده می‌شود.

## جدول ۲ ارزیابی عمل کرد بهداشتی و تأمین بهداشت روستا ازسوی اعضای شورای دهستان آلاذغ

مؤلفه‌ها	نظرات بر امور روستا	تشخیص کمبودها	همکاری با سازمانها	کمکرسانی	ارزیابی حل اختلافها	ارزیابی بهداشت روستا	میانگین وضع موجود	حدمتوسط گویه‌ها	مقدار T محاسبه شده	سطح معناداری
ارزیابی بهداشت روستا	نظرات بر امور روستا	تشخیص کمبودها	همکاری با سازمانها	کمکرسانی	ارزیابی حل اختلافها	ارزیابی بهداشت روستا	۱۶/۷	۱۵	۱۰/۶۸	۰/۰۰***
ارزیابی حل اختلافها	ارزیابی بهداشت روستا	همکاری با سازمانها	کمکرسانی	ارزیابی حل اختلافها	ارزیابی بهداشت روستا	۱۰/۴۱	۹	۱۰/۴۳	۰/۰۰***	۰/۰۰***
کمکرسانی	ارزیابی بهداشت روستا	کمبودها	همکاری با سازمانها	ارزیابی حل اختلافها	ارزیابی بهداشت روستا	۱۱/۵۹	۱۲	۲/۷	۰/۰۰۷	۰/۰۰۷
همکاری با سازمانها	ارزیابی بهداشت روستا	مشکل‌های اجتماعی	مشکل‌های اقتصادی	مشکل‌های اجتماعی	ارزیابی بهداشت روستا	۱۸/۳	۱۵	۱۷/۵	۰/۰۰***	۰/۰۰***
مشکل‌های اقتصادی	مشکل‌های اجتماعی	مشکل‌های اقتصادی	مشکل‌های اجتماعی	مشکل‌های اقتصادی	مشکل‌های اجتماعی	۱۲/۶	۱۲	۱/۹۶	۰/۰۵*	۰/۰۵*
مشکل‌های اجتماعی	مشکل‌های اقتصادی	مشکل‌های اجتماعی	مشکل‌های اقتصادی	مشکل‌های اقتصادی	مشکل‌های اجتماعی	۱۶/۷	۱۵	۱۰/۴	۰/۰۰***	۰/۰۰***

یافته‌های مندرج در جدول (۳) نیز بیانگر نتایج ذیل در راستای فرضیه دوم تحقیق است:

(الف) بین انگیزه مشارکت روستاییان و عمل کرد شوراهای، تنها در زمینه کمکرسانی رابطه مستقیم ناقص وجود دارد.

(ب) بین موقعیت قرارگیری مناطق روستایی، تنها در زمینه کمکرسانی در موقع بحرانی، همبستگی ناقص معکوس در سطح آلفا ۰/۰۱ مشاهده می‌شود؛ بدآن معنا که با افزایش ارتفاع مناطق روستایی، سطح امدادارسانی در موقع بحرانی کاهش می‌یابد و بتابراین، مناطق کوهستانی آسیب پذیرترند.

(ج) با نگاهی به جدول (۳) در می‌یابیم که سطح تحصیلات اعضا شورا، تنها در زمینه تشخیص و پیشنهاد راه حل منطقی برای نارسایی‌ها و کمبودهای روستا با سطح همبستگی ۰/۲ و نیز در زمینه نظارت بر طرح‌های عمرانی با سطح همبستگی ۰/۱۳ معنادار است.

(د) یافته‌های تحقیق نشان می‌دهد که میزان تخصیص اعتبارات به مراکز روستایی تنها در زمینه کمکرسانی در موقع بحرانی در سطح ۰/۰۱، همبستگی معناداری را دارد.

(ه) فاصله کم یا زیاد روستا با شهر، در عمل کرد شوراهای درباره مسائل بهداشتی، حل اختلاف میان روستاییان و همکاری با سازمان‌ها و مأموران نیروی انتظامی اثر می‌گذارد و همبستگی معناداری در سطح آلفا ۰/۰۱ را نشان می‌دهد. در این حالت، به نظر می‌رسد با افزایش فاصله از شهر، بهبود عمل کرد شوراهای در سطح مسائل بهداشتی روستاهای، همکاری با سازمان‌ها و حل اختلاف میان روستاییان حاصل شده است.



و) هیچ گونه رابطه معناداری بین وابستگی مکانی اعضای شوراهای اسلامی به روستای محل سکونت خود و عمل کرد آنان وجود ندارد.

جدول ۳ همبستگی بین عوامل مؤثر بر عمل کرد شوراهای اسلامی

سطح معناداری	میزان همبستگی	عملکردها
میزان انگیزه مشارکت روستاییان		
۰/۰۲۸*	۰/۱۴۶	کمکرسانی
موقعیت قرارگیری روستا		
۰/۰۱**	-۰/۱۷۲	کمکرسانی
سطح تحصیلات اعضا شورای اسلامی		
۰/۰۱**	۰/۱۹۹	شناسایی کمیودها
۰/۰۴*	-۰/۱۳۴	نظرارت بر امور عمرانی
میزان تخصیص اعتبارات		
سطح معناداری	میزان همبستگی	عملکردها
۰/۰۰**	۰/۲۴۸	کمکرسانی
میزان فاصله روستا تا شهر		
۰/۰۳ **	۰/۱۹۸	مسائل بهداشتی
۰/۰۰۱ **	۰/۱۹۹	حل اختلافها
۰/۰۰۱	۰/۲۳۰ **	همکاری با سازمانها

## ۵- بحث و نتیجه‌گیری

تشکیل شوراهای اسلامی، گسترش نهادهای مدنی و سپردن کارها به مردم از جمله مسائلی است که از آغاز تشکیل شوراهای تاکنون فراز و نشیب‌هایی را به خود دیده و در چند سال اخیر، با توجه بیشتری دنیال می‌شود. اجرای برنامه‌های توسعه روستایی ازسوی نهادهای انقلاب اسلامی با رویکرد جلب مشارکت مردم برای جبران عقب‌ماندگی‌های روستا و فضای

عمومی سال‌های آغازین پیروزی انقلاب اسلامی، اذهان را به تشکیل شورای اسلامی در روستا برای تحقق برنامه‌های توسعه روستایی معطوف کرد. بر همین اساس، در این پژوهش عمل کرد شوراهای را پس از استقرار آنها بررسی کرده‌ایم تا میزان موفقیت آنها را در تحقق اهداف توسعه روستایی نشان دهیم. نتایج این پژوهش در رابطه با دو فرضیه یادشده نشان می‌دهد که عمل کرد شوراهای اسلامی روستا در نظارت بر اجرای مقررات بهداشتی و تأمین بهداشت روستا، مورد پذیرش جامعه نمونه بوده و بنابراین، عملکرد اعضای شورای اسلامی روستا در این زمینه ضعیف است. مسائل بهداشتی روستا نقش بسیار مهم و حیاتی‌ای در محیط روستا ایفا می‌کنند؛ اما متاسفانه اعضای شورا از نظارت بر این مسائل غافل بوده‌اند ممکن است یکی از علت‌های این مسئله، اگاه‌بودن اعضای شورا از وظایفشان در این زمینه باشد. یافته‌های تحقیق بیانگر آن است که عمل کرد شوراهای در حل اختلاف‌های میان روستاییان، مورد پذیرش جامعه نمونه بوده است؛ بنابراین، عمل کرد شوراهای اسلامی روستا در زمینه تلاش برای حل اختلاف میان روستاییان، مثبت ارزیابی می‌شود. نوع عمل کرد شوراهای اسلامی روستا در نظارت بر فرایند کمک‌رسانی در موقع بحرانی پذیرفته نشده است؛ بنابراین، عمل کرد آنها در این زمینه، ضعیف است. شوراهای اسلامی روستا در همکاری با سازمان‌ها و مؤموران نیروی انتظامی برای برقراری نظم و امنیت، با موفقیت عمل کرده‌اند و جامعه نمونه، شامل روستاییان روستاهای دهستان آلا DAG، مطلوب‌بودن عمل کرد اعضای شورای اسلامی روستا را در این زمینه اعلام کرده‌اند. همچنین عمل کرد شوراهای اسلامی روستاهای دهستان آلا DAG در تشخیص نارسایی‌ها و کمبودهای روستا با توجه به سطح معناداری محاسبه شده، مورد تأیید قرار گرفته است؛ به عبارت دیگر، شوراهای اسلامی روستا از نظر افراد نمونه، سطح مقبولی از عمل کرد را در این زمینه نشان داده‌اند. به نظر می‌رسد شوراهای اسلامی در نظارت بر طرح‌های عمرانی نیز موفق عمل کرده‌اند؛ به طوری که اکثریت جامعه نمونه بر سطح مطلوب عمل کرد شوراهای اسلامی در روستاهای اذعان داشته‌اند.

در نهایت، با عنایت به شرح وظایف شوراهای اسلامی روستا، که بخش عمده‌ای از آنها جنبه نظارتی دارد، می‌توان این وظایف را در حیطه مسائل محیطی که با شاخص‌های سلامت و



بهداشت ارزیابی شده، ناموفق و در حیطه مسائل اجتماعی و عمرانی، موفق ارزیابی کرد. باید اذعان داریم که تضمین اجرایی و توأم با موفقیت عمل کرد شوراهای اسلامی در روستا چندان ساده نیست؛ زیرا این شوراهای به توجه بیشتر، ایجاد زمینه برای خلاقیت‌ها و نوآوری‌های فکری و نیز تخصیص منابع بیشتر برای توسعه نیاز دارند و براساس رویکرد مشارکتی و نهادگرایی، در صورت تأمین خواسته‌هایشان قادرند روستاییان را در تحقق اهداف توسعه یاری رسانند.

## ۶- منابع

- ابراهیم‌زاده، عیسی (۱۳۷۵). «مدیریت و توسعه روستایی». *مجله جهاد*. س ۱۵. ش ۱۷۱.
- ازکیا، مصطفی و غلامرضا غفاری (۱۳۸۳). *توسعه روستایی با تاکید بر جامعه روستایی ایران*. تهران: نشر نی.
- افتخاری، عبدالرضا (۱۳۸۲). «عمل کرد دهیاری‌ها». *مجله دهیاری‌ها*.
- رضوانی، محمدرضا (۱۳۸۳). *مقدمه‌ای بر برنامه‌ریزی توسعه روستایی در ایران*. نشر قومس
- سازمان دهیاری‌های کشور (۱۳۸۴). *مجموعه قانون تشکیلات، وظایف و انتخابات شوراهای اسلامی کشور و انتخاب شهرباران و آیین‌نامه‌های اجرایی آن*.
- شادی طلب، ژاله (۱۳۷۲). «مشارکت مردم و مدیریت آب خیزها». *ماهنامه جهاد*. س ۱۳. ش ۱۶۲.
- شفیعی، حسن (۱۳۷۸). «دولت و شوراهای در ایران». *ماهنامه شهرداری‌ها*. ش ۴.
- شهبازی، اسماعیل (۱۳۷۵). *توسعه و ترویج روستایی*. تهران: دانشگاه تهران.
- طالب، مهدی (۱۳۷۱). *مدیریت روستایی در ایران*. تهران: دانشگاه تهران.
- ----- (۱۳۷۴). «طرحی برای مدیریت روستایی». *فصلنامه تحقیقات جغرافیایی*. ش ۳۹.
- ----- (۱۳۷۶). *مدیریت روستایی در ایران*. تهران: دانشگاه تهران.
- عظیمی‌آملی، جلال (۱۳۸۳). «نقش مشارکت‌های مردمی در حفظ و احیای منابع طبیعی».
- مجموعه مقالات همایش منطقه‌ای جنگل، مرتع، صنعت، نگاهی به آینده. چالوس: معاونت پژوهشی دانشگاه آزاد اسلامی واحد نوشهر و چالوس.

- عمادی، محمدحسین (۱۳۷۹). توسعه روستایی و مدیریت توسعه روستا و نقش شوراهای اسلامی در آن. تهران: معاونت ترویج و مشارکت جهاد کشاورزی تهران.
- کوهن، یوهانس (۱۳۷۹). سازمان‌های تعاونی برای توسعه روستایی: جنبه‌های سازمانی و مدیریتی. سلسله انتشارات روستا و توسعه. ش. ۳۶. تهران: مرکز تحقیقات و بررسی مسائل روستایی وزارت جهاد کشاورزی.
- گل‌سرخی، حسین‌علی (۱۳۵۱). بررسی قوانین عمران روستایی از مشروطیت تا حال. مؤسسه آموزش و تحقیقات تعاونی دانشگاه تهران.
- مبلغ، علی (۱۳۸۲). تجربه ارزشمند شوراهای در دوره اول و چشم‌انداز آینده. تهران: وزارت کشور.
- مرکز تحقیقات اقتصاد ایران (۱۳۸۱). نظام برنامه‌ریزی و مدیریت توسعه. سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی.
- مطیعی لنگرودی، حسن (۱۳۸۲). «مدیریت برای نوسازی روستایی». *فصلنامه جغرافیا و توسعه ناحیه‌ای*.
- موسوی مقدم، سید بابک (۱۳۸۳). ساختارهای سنتی جلب مشارکت مردم در جوامع روستایی.
- مهدوی، مسعود و علی‌اکبر نجفی کانی (۱۳۸۴). «دھیاری، تجربه‌ای دیگر در مدیریت روستاهای ایران». *مجلة پژوهش‌های جغرافیایی*. ش. ۵۳.
- Berger, Gu (1994). *Social Structure and Rural Development in the Third World*. Cambridge University.
- Cleavar Kevin (1997). *Rural Development Strategies, for Poverty Reduction and Environmental Production in Sub-Saharan Africa*. The World Bank. Washington D.C.
- Mahdido, Hossein (2000). *Role of Local Community and Institutions in Integrated Rural Development in Iran*. Ministry Of Jihad for Teharan.



- Mosely, J and J Malcom (2003). *Local Partnership for Rural Development.*
- Motamedi. Masoud (2000). *Role of Local Communities and Institution in Integrated Rural Development.* Deputy Director of Rural Planing in Tehran.